

## **Александр Козич: «Доктор должен очень хотеть, чтобы пациент выжил...»**



Главный врач Мостовской ЦРБ Александр Козич на своей должности с октября 2019 года. За совсем небольшой отрезок времени смог добиться хороших результатов. По итогам работы за прошлый год Мостовская ЦРБ в областном смотре-конкурсе качества и культуры медобслуживания населения была признана победителем. Корреспондент «Медвестника» расспросила успешного руководителя.

Здравоохранение Мостовского района — это ЦРБ на 186 коек, поликлиника на 275 посещений с женской и детской консультациями, отделение скорой медицинской помощи, 2 участковые больницы, рассчитанными на 25 коек каждая, 6 амбулаторий и 11 ФАП.

Под патронажем население Мостовского района — 27 031 человек, из которых 13 837 — трудоспособного возраста.

**Александр Александрович, что изменилось в больнице за эти 2 с небольшим года?**

Я сразу же поменял формат проведения оперативных совещаний, на которых анализируем проблемные ситуации за прошедшее дежурство. Если требуется дополнительная информация, готовим материал на еженедельные оперативные отчеты, которые обычно проводим по вторникам. Это дало свой результат. К примеру, показатель по экспорту медицинских услуг за прошлый год составил 172,7 % к уровню 2020 года. На 38,1 % выросло количество медицинских телеконсультаций. Удельный вес электронного документооборота составил 99,1 %.

В июле 2021 года мы получили сертификат соответствия системе менеджмента качества СТБ ISO 45001–2020. Модель конечных результатов — обобщенный показатель эффективности работы — в Мостовской ЦРБ по итогам деятельности за 2021 год выполнена на 1,2 (при норме 0,91). А еще в 2021-м мы завоевали второе место на выставке «ТИБО-2021» за лучший инстаграм-аккаунт.

**Вы пришли, когда начиналась пандемия...**

Вся наша работа на протяжении последних лет проходила в режиме перепрофилирования коечного фонда. Максимальное количество перепрофилированных коек для лечения пациентов с COVID-19 выросло до 121. Увеличили количество стационарных кислородных точек. Когда я возглавил учреждение, у нас в стационаре их было только 14. Сегодня уже 57. Сейчас готовим документы на строительство кислородного пункта. Достаточно активно проводим модернизацию. Недавно получили две кареты скорой медицинской помощи.

Учились на ходу. Два раза в неделю проводили видеоконференции с областными специалистами, составляли отчеты о динамике состояния пациентов с коронавирусной инфекцией.

#### **А у кого вы сами учились профессиональному мастерству и организаторской работе?**

В Пинской детской больнице, куда был направлен по распределению и где отработал 3 года, моим наставником был доктор от Бога, врач анестезиолог-реаниматолог Владимир Иванович Туровец. По его твердому убеждению, настоящий врач — это не только хороший профессионал, но и великий человеколюбец. Он должен не просто выполнять свои рутинные обязанности, но и очень хотеть, чтобы пациент выжил...

Организаторским навыкам я учился у тогдашнего главного врача Гродненского областного клинического перинатального центра Виктора Лисковича. В центре я начинал врачом-неонатологом педиатрического отделения, а в 2006 году был назначен на должность заведующего отделением анестезиологии и реанимации новорожденных, где отработал 13 лет. У Виктора Андреевича я учился и умению общаться с людьми. Его мудрость и справедливость всегда меня впечатляли.

#### **За те годы какие самые сложные случаи запомнились?**

Помню, в 2009 году был очень сложный случай в моей клинической практике. У женщины — вторая беременность, вторые роды. У ребенка — гемолитическая болезнь: резус-конфликт, несовместимость крови матери и плода. При рождении у малыша был гемоглобин 40... Мы трижды проводили ему операцию заменного переливания крови. Три недели боролись за его жизнь. Сейчас он уже ходит в школу...

За эти годы мне удалось спасти более 4 тысяч новорожденных. Было 3 случая выхаживания малышей, которые родились с массой тела менее 500 граммов.

#### **А во время работы в Гродненском областном клиническом перинатальном центре?**

Однажды к нам в отделение поступил пациент с массой тела 900 г, он родился накануне вечером. Новорожденный нуждался в искусственной вентиляции легких. Мне позвонили и сообщили о том, что его состояние ухудшается. Поставил диагноз «напряженный пневмоторакс». Когда разрывается легкое, воздух поступает в плевральную полость, что чревато летальным исходом... Ситуация требовала оперативного дренирования легкого. После проведенной манипуляции малыш стал поправляться.

#### **Чем занимаетесь в свободное время?**

Любим путешествовать семьей. Недавно ездили в Лидский замок. Играю в футбол. Три-четыре раза в неделю — бассейн. Не курю. Очень люблю собирать грибы. Сам их готовлю и закатываю на зиму. Вообще с удовольствием делаю итальянские бутерброды, фарширую рыбу...

В гости к нам приходят не только родственники, но и родители моих бывших пациентов. Могут позвонить по телефону, чтобы проконсультироваться. Для них я всегда в зоне доступа.

Светлана Хорсун, «МВ».